

Werksessie: Beleidsverkenning exploitatiemodellen/(de-)privatisering

Datum: 12-12-2018

Beschrijving: Er worden in de sportsector veel verschillende vormen van exploitatie en eigendom toegepast. Vanuit de theorie is er de nodige informatie over voor- en nadelen per vorm inclusief stappenplannen waarop te letten bij de implementatie ervan. Maar wat weten we eigenlijk van de ervaringen in de praktijk? Gebruikt iedereen wel dezelfde criteria om de voor- en nadelen te bepalen? Hoe pakken de verschillende vormen uit in de loop der tijd en zijn de verwachtingen uitgekomen? Die informatie is slechts spaarzaam voorhanden terwijl er grote behoefte aan is. Tijdens de werkconferentie presenteert het Mulier Instituut eerste uitkomsten van de beleidsverkenning naar exploitatie en beheer van sportaccommodaties die zij in opdracht van het Ministerie van VWS uitvoert. In de sessie wordt ingegaan op de uitkomsten van interviews met beheerders en sportambtenaren over de achtergronden, het functioneren en de toekomstbestendigheid van diverse exploitatievormen van sportaccommodaties. Hierbij passeren verschillende typen sportaccommodaties en verschillende exploitatievormen de revue om een breed beeld te schetsen van kansen en beperkingen die zich voordoen. Tijdens de werksessie is in discussie gegaan met aanwezigen om de uitkomsten te toetsen en te identificeren wat hiervan de implicaties zijn voor het werkveld.

Uitkomsten werksessie, 12-12-2018

In onderstaand overzicht worden de uitkomsten van de twee werksessies over dit onderwerp op de werkconferentie weergegeven.

Dossier	Discussie/Advies/Conclusie	Afspraken/acties	Trekkersrol	Inspiratie
	<i>Hier komen de adviezen en conclusies die voortkomen uit de bespreking/bediscussie.</i>	<i>Hier komen de afspraken/acties die afgesproken zijn.</i>	<i>Hier komt de actiehouder per actie.</i>	<i>Hier komen interessante voorbeelden en publicaties</i>
Beleidsverkenning exploitatiemodellen/(de-)privatisering	In de bespreking & toetsing van de gepresenteerde voorlopige uitkomsten van de beleidsverkenning naar exploitatie en beheer van sportaccommodaties worden de volgende zaken geconcludeerd/meegegeven ten behoeve van de op te stellen rapportage: <ul style="list-style-type: none"> - gepresenteerde vijf vormen worden deels als te grote vereenvoudiging gezien. De praktijk is veel genuanceerder. Men vraagt zich af of je hiermee wel voldoende informatie krijgt cq. een zo optimaal beeld verschafft. - meenemen van (invloed van) wet- en regelgeving/juridische kaders. In diverse fases kan dit belangrijk/cq. doorslaggevend 	Algemene reactie n.a.v. bespreking geeft Mulier aan dat er in deze fase voldoende algemene delers uit de studie naar voren komen en zij willen vasthouden aan vijfdeling. In overweging nemen hanteren term 'rendement' i.p.v. financieel voordeel in rapportage. Mulier Instituut word gevraagd om in rapportage in	- Mulier Instituut - Mulier Instituut	Verkennde rapportage exploitatiemodellen/(de)privatisering <i>Na klankbordgroep (januari /februari) verschijnt verkennde rapportage</i> DSP, Rapportage privatiseringsmonitor sportaccommodaties

	<p>zijn. Zeker aan het begin van het proces, maar wijziging in wet- en regelgeving hebben ook effecten op keuzes in het proces. (BTW, OZB, Sportakkoord etc.)</p> <ul style="list-style-type: none"> - meenemen van proceskosten in het schetsen van de opties voor de gemeente. Denk daarbij aan frictiekosten waarmee rekening gehouden moet worden bij structuurwijziging. - toetsing behalen beoogde doelen. Naar aanleiding van discussie over wel of niet realiseren van beoogd doel en of deze studie daar iets over kan zeggen (algemene conclusies over succes/succesfactoren) wordt opgemerkt dat het wellicht interessanter is om te spreken van rendement (meer waarde voor je geld) ipv. Financieel voordeel (minder kosten). - weergeven van trend (privatiseren/versus deprivatiseren) in het rapport kan zinvol zijn mits duidelijk is dat lokale context bepalend is voor keuzes (zie hieronder) - lokale context is zeer bepalend voor afwegingen/keuzes. Duiding hiervan wordt in presentatie gemist van belang om dit wel in rapportage mee te nemen. 	<p>ieder geval de volgende zaken mee te nemen:</p> <p>Meenemen van (invloed van) wet- en regelgeving/juridische kaders in rapportage voor zover van toepassing.</p> <p>Aandacht voor invloed van de lokale context. Bij het meegeven van handel perspectief ook van belang om mee te geven dat men hier aandacht voor dient te hebben.</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Mulier Instituut - Mulier Instituut 	
Diverse	<ul style="list-style-type: none"> - Inzicht in of vooraf beoogde doelen in verandering worden behaald is wenselijk - Landelijk inzicht/overzicht van beheersvormen ontbreekt. Is wel behoefte aan. 	<ul style="list-style-type: none"> - Opnemen in Gemeentepanel vragenlijst / Monitor Sport en Gemeenten - Meenemen exploitatie/ beheer situatie in doorontwikkeling DSA registratie van sportacc. - Openbaar beschikbaar stellen van DSA t.b.h.v. 	<ul style="list-style-type: none"> - VSG i.a.m. MI - Mulier Instituut - Mulier Instituut 	Database Sportaanbod MI

		aanvullingen door gemeenten i.s.m. VSG / beschikbaar stellen van lijst sportaccommodaties aan gemeenten op verzoek.		
--	--	---	--	--